



FEDERATION  
**SYNTEC**

**Colloque**

**« Initiatives pour une nouvelle croissance »**

*Dans le cadre du Conseil Economique Social et Environnemental*

**Vendredi 18 octobre 2013  
de 8h00 à 13h00**

Palais d'Iéna - 9, place d'Iéna - Paris XVI<sup>ème</sup>

# Ensemble vers la transition éco-sociale

*Un nouveau monde est en train d'éclorre, générant autant de grandes opportunités que de grandes inquiétudes. La part de l'immatériel dans notre économie devenue prépondérante donne une importance inédite au capital humain et représente en ce sens l'une des plus grandes révolutions de notre histoire. Révolution industrielle certes mais aussi, et sans doute, anthropologique.*

*Constituant un réseau trans-sectoriel, capitalisant des expériences et mettant en rapport des compétences a priori hétérogènes, les métiers des services de prestation intellectuelle favorisent, et pourraient favoriser encore davantage, la diffusion des connaissances, l'essaimage des innovations, qu'elles soient technologiques ou organisationnelles, et les mobilités au sein du tissu productif, faisant d'eux le maillon clé de toutes les chaînes de valeur.*

*Dans un contexte économique particulièrement difficile, les professionnels de ces métiers, de nos métiers, sont investis d'une responsabilité historique car ils détiennent à la fois les compétences et les moyens techniques nécessaires à cette transformation. C'est en ce sens qu'ils sont devenus bien plus qu'un soutien aux changements, ils sont consubstantiels au changement.*

*C'est forts de cette conviction que nous avons décidé d'appeler à la naissance d'un grand mouvement qui, porté par la dynamique de nos métiers, soit l'expression de ce monde qui bouge, qui change et qui trace une nouvelle voie pour une nouvelle croissance.*

*En tant qu'acteurs économiques, c'est-à-dire quotidiennement immergés dans l'action, nous avons voulu rester dans notre rôle et, sans remettre en cause les exercices de prospective à long terme qui ont leur place et leur intérêt, proposer notre vision. Pragmatique et à court terme.*

*Ce colloque est le point de départ d'une initiative plus grande qui se fera l'écho d'un monde en quête de sens et d'une nouvelle prospérité. Il se veut force de propositions concrètes, désignant les grands travaux à accomplir ainsi que les axes de progrès et de réformes à opérer.*

*Notre ambition est d'ouvrir un débat constructif qui permette la confrontation des idées dans le but de contribuer ensemble à une véritable transition éco-sociale.*

**Jean-Luc Placet**

Président de la Fédération Syntec

# Programme

---

## Animation

Philippe ESCANDE

*Chef de service au Monde et responsable du supplément « Eco & Entreprise »*

## 8h00 Petit déjeuner - networking

## 9h00 Ouverture

Jean-Paul DELEVOYE

*Président du Conseil Economique, Social et Environnemental*

Jean-Luc PLACET

*Président de la Fédération Syntec*

## 9h20 Intervention

Hervé MONANGE

*Adjoint au Commissaire général à la stratégie et à la prospective*

## 9h25 Conférence introductive

Michel SERRES

*Philosophe et historien des sciences*

*Nous assistons à une transformation profonde de la société comparable à une renaissance, à la Renaissance. Une nouvelle humanité se fait jour et avec elle une remise en question de nos anciens paradigmes, tous bousculés par l'innovation technologique et l'avènement d'un monde en réseau.*

## 9h45 Session 1 - « Les nouveaux visages de l'industrie »

### Introduction

Thierry BRETON

*Président directeur général du Groupe ATOS*

### Restitution des travaux du groupe de travail « Nouveaux écosystèmes industriels »

Pierre MUSSO

*Philosophe, docteur en sciences politiques, professeur en sciences de l'information et de la communication de Télécom ParisTech*

---

Guy MAMOU-MANI  
Président de Syntec Numérique

*Dans une économie désormais mondialisée et organisée en réseaux, il est naïf de croire que l'activité industrielle ait pu échapper à de profonds bouleversements. En effet, le modèle d'intégration verticale qui a prévalu jusqu'à la fin du XX<sup>ème</sup> siècle fait aujourd'hui place à un nouveau modèle, horizontal cette fois-ci : celui de l'entreprise en réseau. Un modèle où la valeur procède davantage de la relation et du partage au sein d'un écosystème que de la transformation de matières premières en produit « consommable ». Un modèle où l'entreprise est désormais pilotée par l'aval, c'est-à-dire par le client qui devient lui-même acteur de la création et de la production des services et des biens qu'il consomme.*

*Ces nouveaux écosystèmes industriels ont besoin, pour s'épanouir et être source de croissance et d'emplois, d'un cadre et d'un climat propices à leur développement. En France, ce dernier restera entravé tant que l'Etat n'aura pas opéré sa propre transformation.*

## 10h30 Session 2 - « L'innovation, moteur de la nouvelle croissance »

### Témoignage

« L'université au service de l'innovation : retour sur le modèle israélien »

Muriel TOUATY  
Directeur général du Technion France

### Introduction

Geoffroy ROUX DE BEZIEUX  
Vice-président délégué du MEDEF en charge du pôle économie, innovation et fiscalité

### Restitution des travaux du groupe de travail « Innovation scientifique et technologique »

Elisabeth GROSDHOMME LULIN  
Directeur général de Paradigmes et caetera

Alain BENTEJAC  
Membre du comité exécutif de la Fédération Internationale de l'Ingénierie

*Alors que la France s'est dotée de puissants dispositifs de soutien à l'innovation scientifique et technologique, et en a même fait l'une de ses priorités dans le cadre de sa politique de « redressement productif », notre pays est souvent à la peine pour sortir l'invention du laboratoire et du registre des brevets pour la transformer en « utilité » pour le consommateur, créer ou revitaliser une entreprise ou générer le développement d'une nouvelle filière économique.*

*Contribuer à transformer l'invention en succès commercial ou en atout compétitif par la création, l'amélioration d'un produit ou d'un processus industriel doit devenir l'objectif prioritaire des politiques de soutien à l'innovation.*

## 11h20 Session 3 - « Le capital humain au cœur de l'économie de l'immatériel »

### Introduction

Bernard RAMANANTSOA  
Directeur général du Groupe HEC

## Restitution des travaux du groupe de travail « Ressources humaines »

Bruno METTLING

*Directeur général adjoint en charge des Ressources Humaines du Groupe Orange*

Jean WEMAERE

*Président de la Fédération de la Formation Professionnelle*

« Il n'est de richesse que d'hommes », cet aphorisme attribué à Jean Bodin au XVI<sup>ème</sup> siècle n'aura jamais été aussi vrai qu'aujourd'hui, dans une économie dorénavant dominée par l'immatériel. Le capital humain est en effet la source de tous les actifs immatériels d'une entreprise et est donc devenu sa principale richesse. La transformation de l'entreprise en écosystème fonctionnant en réseau, le travail collaboratif et le cloud computing, mais aussi l'arrivée sur le marché du travail de la génération des « digital native », non seulement modifient profondément le management des talents dans l'entreprise mais encore, et de façon fondamentale, le rapport de l'individu au travail.

## 12h00 Session 4 - « Quelle stratégie pour quelle croissance ? »

### Introduction

Jean-Pierre LETARTRE

*Président du pôle Prospective-France 2020 du MEDEF et vice-président, Département des Marchés Financiers de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC)*

Yves NICOLAS

*Président de la Compagnie des Commissaires aux Comptes (CNCC)*

## Restitution des travaux du groupe de travail « Stratégie »

Jacques MARCEAU

*Administrateur de Syntec Conseil en Relations Publics, membre du think tank de l'Institut Mines-Télécom*

Hervé BACULARD

*Président de Syntec Conseil en Management*

*Les métiers de services de prestation intellectuelle sont devenus le moteur, non seulement de la transformation, mais des économies elles-mêmes. Dans un environnement profondément renouvelé, de nouvelles opportunités de croissance, comme celles recensées dans le plan gouvernemental « La nouvelle France Industrielle », émergent dans notre pays. Cependant, et pour être en mesure de lessaisir, il faudra élaborer et mettre en œuvre une stratégie ambitieuse basée sur l'innovation et visant à la reconquête de notre compétitivité. Il faudra aussi lui offrir un cadre fiscal et réglementaire stable et modernisé et, surtout, un climat favorable à l'entrepreneuriat. C'est dans ces conditions que la France pourra prétendre à devenir l'un des champions mondiaux de la nouvelle croissance.*

## 12h45 Synthèse et conclusion

Jean-Luc PLACET

*Président de la Fédération Syntec*

## 13h00 Cocktail déjeuner

---

# Biographies des intervenants

---

## Hervé BACULARD

*Président de Syntec Conseil en Management*

**Hervé Baculard** est né le 27 mai 1964 à Neuilly-sur-Seine.

Il est co-fondateur du cabinet de conseil en stratégie Kea&Partners, créé en 2001, d'abord en France puis au Maroc et au Brésil et élargi au sein d'une alliance européenne présente dans 4 pays. Il a démarré sa carrière chez Bossard Consultants et s'est spécialisé dans les secteurs des industries de grande consommation, de la distribution de biens et de services.

Passionné par le management, les structures et les questions de développement, il a co-écrit au Cherche Midi en 2010 le livre « les immatériels actifs, le nouveau modèle de croissance ».

Président de Syntec Conseil en Management depuis 2010, réélu en 2013, il a lancé la réflexion sur la compétitivité de la maison France avec un ouvrage collectif (aux éditions Eyrolles) « Compétitivité AAA, pour un nouveau Pacte France Entreprises », paru en 2011, et remis à jour chaque année. Il a développé les relations avec la recherche en management et la FNEGE et initié la réflexion sur la propriété intellectuelle avec l'INPI. Il est aussi administrateur de la Fédération SYNTEC et de l'institut COE-Rexecode. Hervé Baculard est diplômé d'HEC (1987).



## Alain BENTEJAC

*Membre du comité exécutif de la Fédération Internationale de l'Ingénierie*

**Alain Bentéjac** est né le 3 janvier 1954 à Savignac.

Elève à l'Ecole nationale d'administration (ENA) de 1979 à 1981, il débute sa carrière au Ministère de l'Economie, où il occupe divers postes dans le domaine des relations économiques internationales.

Il rejoint le secteur privé en 1993 pour exercer des responsabilités dans le secteur de la construction et l'immobilier au sein du groupe Vivendi. Il est nommé à la tête de Coteba en juillet 1999. Il organise en 2003, puis en 2007, deux LMBO qui permettent à Coteba de prendre son indépendance. Depuis lors, l'entreprise s'est fortement développée et diversifiée, grâce notamment à l'acquisition en 2006 des activités d'ingénierie du groupe Thales. En mars 2010, Coteba fusionne avec Sogreah pour constituer Artelia, premier groupe indépendant français d'ingénierie, dont Alain Bentéjac est co-président.

Alain Bentéjac a été également Président de Syntec Ingénierie, la fédération française des entreprises du secteur de l'ingénierie. Il est actuellement membre du Comité Exécutif de FIDIC, la Fédération International des Ingénieurs Conseils



## Thierry BRETON

*Président directeur général du Groupe ATOS*

**Thierry Breton** est né le 15 janvier 1955 à Paris.

Président-Directeur Général d'Atos, société internationale de services informatiques et de technologies numériques présente dans 47 pays, avec un chiffre d'affaires annuel de 8,8 milliards d'euros et 78.500 collaborateurs au service de ses clients dans le monde entier.

Nommé Président-Directeur Général d'Atos en novembre 2008, Thierry Breton a conduit la transformation du groupe afin d'améliorer sa performance opérationnelle. Il a mené à bien l'acquisition de Siemens IT Solutions & Services en juillet 2011.

Au cours de sa carrière, Thierry Breton a occupé de nombreuses fonctions de direction dans le monde économique, politique et académique. Il a été Ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie de 2005 à 2007, puis Professeur à la Harvard Business School de 2007 à 2008. De 2002 à 2005 il a été PDG de France Télécom et, auparavant, PDG de Thomson de 1997 à 2002. Entre 1993 et 1997, il a été directeur de la stratégie et du développement, puis directeur général et Vice-Président du Conseil d'administration de Bull. Thierry Breton a débuté sa carrière comme entrepreneur à New York en créant « Forma Systems », société spécialisée en ingénierie informatique.

Thierry Breton est diplômé de l'Ecole supérieure d'électricité (Supelec) et auditeur IHEDN (Institut des hautes études de défense nationale).



## Jean-Paul DELEVOYE

*Président du Conseil Economique, Social et Environnemental*

**Jean-Paul Delevoye** est né le 22 janvier 1947.

Ancien directeur de sociétés agroalimentaires, il fut conseiller municipal de la commune d'Avesnes les Bapaume dès 1974. Conseiller général du Pas-de-Calais de 1980 à 2001, Jean-Paul Delevoye est également Maire de Bapaume depuis 1982 et Président de la Communauté de Communes de Bapaume depuis 1992.

Député du Pas-de-Calais de 1986 à 1988, il est en 1986 membre du comité directeur de l'Association des Maires de France (AMF), et Président de la commission des finances. Il fut également Président de l'AMF de 1992 à 2002.

Sénateur du Pas de Calais de 1992 à 2002, président du groupe des sénateurs-maires, il dirigea le rapport « Cohésion sociale et Territoire » pour le commissariat au plan en 1999. Il présida la mission sénatoriale d'information chargée de dresser le bilan de la décentralisation et de proposer les améliorations de nature à faciliter l'exercice des compétences locales en 1999-2000. Il conduisit également le groupe d'étude sur la responsabilité pénale des décideurs publics au ministère de la justice. En 1998, il participa à l'étude « Pour une approche globale du temps de l'enfant : l'expérimentation des rythmes scolaires ».

Ministre de la Fonction Publique, de la réforme de l'État et de l'aménagement du territoire de 2002 à 2004, il a notamment engagé la réforme de l'ENA et celle de la retraite des fonctionnaires. Jean-Paul Delevoye a également été Médiateur de la République d'avril 2004 au 31 mars 2011.

Jean-Paul Delevoye a été élu Président du Conseil Economique Social et Environnemental le 16 Novembre 2010.



## Elisabeth LULIN

*Directeur général de Paradigmes et caetera*

**Elisabeth Grosdhomme Lulin** est née le 8 mai 1966 à Versailles.

Elle est directeur général de Paradigmes et caetera, société d'études et de conseil qu'elle a fondée en 1998, consacrée à la prospective et à l'innovation.

Elle est également administrateur de plusieurs sociétés cotées – Safran, Bongrain et Ciments Français – et présidente du conseil d'administration de l'ENSCI (Ecole Nationale Supérieure de Création Industrielle), la principale école de design en France. Elle contribue à divers think tanks en France et à l'étranger : l'Institut Aspen France, dont elle a présidé le directoire de 2007 à 2010, le Lisbon Council, centre de réflexion sur les questions européennes basé à Bruxelles, le pôle de recherche du Collège des Bernardins.

Avant de créer son entreprise, Elisabeth Grosdhomme Lulin était haut fonctionnaire. Elle a commencé sa carrière à l'Inspection générale des finances (1991-1994), puis a rejoint le cabinet du Premier ministre (Edouard Balladur, puis Alain Juppé) comme chargé de mission puis conseiller technique. Elle a enfin dirigé le service de marketing et de communication externe de l'INSEE (1996-1998).

Elisabeth est diplômée de l'Ecole Normale Supérieure (1985), de l'Institut d'Études Politiques de Paris (1987) et de l'École Nationale d'Administration (1991). Elle est également agrégée de lettres modernes (1988). Elle a été distinguée Henry Crown Fellow par la Fondation Aspen (États-Unis) et a été nommée aux Trophées de l'INSEAD 2004 pour le Prix de la Pensée Économique et Sociale. Elle est chevalier de l'Ordre national du mérite.



## Jean-Pierre LETARTRE

*Président du pôle Prospective-France 2020 du MEDEF et vice-président, Département des Marchés Financiers de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC)*

**Jean-Pierre Letartre** est né le 20 avril 1956.

Originaire de Lille, Jean-Pierre Letartre rejoint le cabinet EY en 1985 et crée, en 1986, le bureau pour la région Nord. Promu associé en 1990, il développe et anime les activités d'EY sur l'ensemble des bureaux en région. Dès 1994, il prend en charge le marché des entreprises de croissance. En 2005, il accède au poste de Directeur Général pour la France. Il est, depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2008, Président d'EY pour la France et CEO d'EY France, Luxembourg et Maghreb. A ce titre, il siège au comité exécutif de la zone EMEIA (Europe, Moyen-Orient, Inde, Afrique) qui compte près de 70 000 collaborateurs. Diplômé d'un DEA de droit des affaires, expert-comptable, commissaire aux comptes, il a exercé son métier d'auditeur, pour des clients de différentes tailles cotés ou non, et plus particulièrement auprès de sociétés familiales.

Jean-Pierre Letartre est très impliqué dans la promotion de l'entrepreneuriat en France. Il est responsable du « Prix de l'Entrepreneur de l'année », organisé par EY en France. Il anime, chaque année, « l'Académie des Entrepreneurs ».

Il est également membre de la Commission « Entrepreneurs » du MEDEF depuis plusieurs années et membre du GPS (Groupement des Professions de Service).

En 2007, fort de son expérience auprès du monde entrepreneur, il co-fonde l'association des Journées de l'Entrepreneur (JDE) dont la vocation est de rendre populaire l'Entrepreneur.

Jean-Pierre Letartre est Président de la Fondation d'Entreprise EY qui souhaite redonner à l'Homme sa place dans le monde du travail par l'accès à la culture, à la formation et par le soutien aux projets innovants dans les domaines manuels, techniques et artisanaux.

En janvier 2013, Jean-Pierre Letartre, est élu Vice-Président du Département des Marchés Financiers de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC).

Le 8 juillet, il est élu Président du Pôle Prospective France 2020 au MEDEF.

Publications : « Qu'attendez-vous pour entreprendre ? », La réussite des entrepreneurs, P. Doré, J-P Letartre, J-F Royer, J. Tassi, Maxima Laurent du Mesnil éditeur, 1999 et « L'ambition de grandir, Paroles d'entrepreneurs », EY, en collaboration.



## Guy MAMOU-MANI

*Président de Syntec Numérique*

**Guy Mamou-Mani** est né le 30 août 1957 à Tunis.

Président de Syntec Numérique et co-Président de Groupe Open. Il préside depuis juin 2010 Syntec Numérique - syndicat professionnel des métiers du numérique (éditeurs de logiciels, entreprises de services du numérique ESN, et des sociétés de conseil en technologies).

Depuis 2008 il co-préside le Groupe OPEN avec Frédéric Sebag, qu'il a rejoint en 1998 en tant que Directeur Général associé. Il accompagne le Groupe Open dans le top 10 des sociétés de services informatiques françaises, grâce notamment aux acquisitions de Teamlog et Sylis. A ce jour, le Groupe Open compte 3 200 personnes et réalise 255 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Guy Mamou-Mani a débuté sa carrière chez CSC-GO International où sa dernière fonction était Président-Directeur Général et Directeur du pôle solutions de CSC France.

En 1995, il crée la filiale française de Manugistics, leader dans le domaine du Supply Chain Management et numéro un en Europe. Il y assure la direction générale et y exerce par ailleurs la fonction de Directeur Européen des Services et du Marketing jusqu'en 1998.

Il a également été président de MiddleNext, association de valeurs moyennes cotées de 2006 à 2010.

Guy Mamou-Mani est diplômé d'une licence de Mathématiques et ancien professeur.

Blog de Guy Mamou-Mani

Twitter : guy\_mm



## Jacques MARCEAU

*Administrateur de Syntec Conseil en Relations Publics,  
Membre du think tank de l'Institut Mines-Télécom*

**Jacques Marceau** est né le 25 avril 1958 à Paris.

Autodidacte, Jacques Marceau a débuté sa carrière au quotidien Les Echos en 1978, à l'âge de 20 ans. Devenu journaliste, il quitte la presse pour s'engager dans les métiers des relations publics. C'est en 1983 qu'il prend la tête du développement de l'agence MC conseil qu'il quitte en 1986 au moment de son rachat par le Groupe Saatchi. C'est alors qu'il se lance dans l'aventure entrepreneuriale et qu'il fonde sa propre agence, Aromates, dont il assure toujours la direction.

En 1994, il adhère au Syntec Relations Publics et en devient le président en 1995. En 1999, il participe à la fondation et est élu président du Groupement des Syndicats Syntec des Etudes et du Conseil. C'est à ce titre qu'il s'implique dans les travaux du Medef sur l'innovation et la pénétration des nouvelles technologies dans les entreprises. En tant que membre du conseil des présidents du Comité de Liaison des Services, il contribue à la création Groupement des Professions de Services (GPS). Toujours actif au GPS, il y anime depuis 2007 des travaux sur la valorisation des actifs immatériels.

En 2000, à la demande de la Présidence de la République, il constitue un groupe de réflexion sur les TIC qu'il anime avec Valérie Pécresse, alors conseillère du président pour les nouvelles technologies.

A partir de 2003, il s'implique dans les travaux de la Fondation Concorde dans les domaines du numérique, de la santé et de l'énergie. C'est dans ce cadre qu'il co-écrit, avec une vingtaine d'experts du secteur, un ouvrage intitulé "Les Nouveaux Chemins de l'Energie" (Alpharès).

En 2004 et jusqu'en 2012, il enseigne à Sciences Po Aix les relations publics et l'approche de l'économie relationnelle qu'il a développé.

En 2011, il rejoint le think-tank « Futur Numérique » de l'Institut Mines Télécoms et contribuera, dans ce cadre, à l'ouvrage « La métamorphose numérique » publié en 2013 (Editions Alternatives).

Conférencier, il intervient dans de nombreux débats touchant ses domaines d'expertise et, chroniqueur indépendant, il publie régulièrement des tribunes et articles dans des titres de la presse nationale.



## Bruno METTLING

*Directeur général adjoint en charge des Ressources Humaines du Groupe Orange*

**Bruno METTLING** est né le 30 mars 1958 à Lyon

Etudes : Lycées Ampère à Lyon et Dumont d'Urville à Toulon, Faculté de droit et de sciences économiques d'Aix-en-Provence. Diplômes d'enseignement universitaire général (Deug) de droit et de l'Institut d'études politiques (IEP) d'Aix-en-Provence.

Carrière : Attaché d'administration centrale (1980), Chargé de la formation professionnelle à la direction du budget au ministère des Finances (1980-81), Chargé des budgets d'investissements à la préfecture de la Guyane (1981-82), Chargé de l'urbanisme, des routes et de la sécurité routière, du logement puis des organisations internationales au ministère des Finances (1983-88); aux cabinets de Michel Delebarre (ministre du Travail, des Affaires sociales et de l'Emploi puis ministre de l'Équipement, du Logement, des Transports et de la Mer puis ministre d'Etat, ministre de la Ville) : Attaché principal (1986-88), Conseiller technique (1988-90), Directeur adjoint (1990-91); Inspecteur des finances (1991-95), Directeur du contrôle de gestion de la Poste (1995-97), Conseiller technique (1997-98) puis Chargé de mission (1998-99) auprès de Dominique Strauss-Kahn (ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie) et de de Christian Pierret (secrétaire d'Etat à l'Industrie) (1997-99), Membre du directoire, chargé des ressources humaines, de la communication interne groupe et du secrétariat général (1999-2003) puis Chargé de mission auprès du président du directoire (2003-04) à la Caisse nationale des caisses d'épargne (CNCE), Directeur général adjoint (2004-06) puis Directeur général délégué (2006-09) de la Banque fédérale des Banques populaires (BFBP), Président du conseil de surveillance de Foncia (2007), Membre du conseil de surveillance de Natixis (2009-10), Directeur des ressources humaines (depuis 2010) et Directeur général adjoint du groupe (depuis 2011) France Télécom devenu (2013) Orange.

Décoration : Chevalier de la Légion d'honneur et de l'ordre national du Mérite.

## Hervé MONANGE

*Adjoint au Commissaire général à la stratégie et à la prospective*

**Hervé Monange** est né en 1970.

Diplômé de l'ESSEC et de l'Institut d'études politiques de Paris, Hervé Monange est administrateur du Sénat.

De 1998 à 2004, il fut administrateur en charge des questions de travail et d'emploi à la commission des affaires sociales du Sénat.

Il fut ensuite conseiller au cabinet de M. Gérard Larcher, ministre délégué au travail et à l'emploi d'avril 2004 à mars 2006. Il y suivit notamment les questions de droit du travail, de relations sociales, de santé au travail et d'emploi des seniors.

D'avril 2006 à mai 2007, il retourna au Sénat au sein de la délégation pour l'Union européenne.

En mai 2007, il fut nommé conseiller technique chargé du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et de la vie associative, avant de devenir conseiller social (2011-2012) au cabinet du Premier ministre, M. François Fillon.

En avril 2012, Hervé Monange a été nommé Directeur général adjoint du Centre d'analyse stratégique.

Depuis la création en avril 2013 du Commissariat général à la stratégie et à la prospective en remplacement du Centre d'analyse stratégique, Hervé Monange y occupe les fonctions d'Adjoint au Commissaire général. Il a notamment en charge la coordination du chantier « Quelle France dans 10 ans ? ».



## Pierre MUSSO

*Philosophe, docteur en sciences politiques, professeur en sciences de l'information et de la communication de Télécom ParisTech*

**Pierre MUSSO** est né en 1950.

Philosophe de formation, est professeur des Universités à l'Université de Rennes 2 et à Télécom Paris Tech. Il est titulaire de la chaire « Modélisations des imaginaires, innovation et création » : <http://imaginaires.telecom-paristech.fr/>

Il est membre du Laboratoire LTCI-CNRS de Télécom ParisTech et membre associé du laboratoire CNRS LIRE-ISH de Lyon.

Il a longtemps enseigné à la Sorbonne en science politique. Avant d'être professeur des Universités, Pierre Musso a travaillé dans le secteur de la recherche et de la prospective dans diverses administrations et entreprises publiques. Il a notamment été conseiller du Délégué à la DATAR en charge de la prospective, chef du projet CréaNET -le Studio Créatif à France Télécom R&D, directeur de la Recherche à l'Institut National de l'Audiovisuel et membre du Conseil d'administration de France Télécom. Il a été le concepteur du Métafort d'Aubervilliers, équipement culturel pour la création artistique et l'innovation technologique.

Il est l'auteur de nombreux ouvrages sur la communication, les réseaux, les territoires, le saint-simonisme et la prospective, notamment: Télécommunications et philosophie des réseaux. PUF. 1998 ; Le territoire aménagé par les réseaux (dir) Editions de l'Aube. 2002 ; Critique des réseaux, PUF. Paris. 2003 ; co-auteur de Fabriquer le futur. L'imaginaire au service de l'innovation, Village Mondial, 2005, Fabriquer le futur 2, Village Mondial, 2007 ; Cyberspace et territoires 2030 (dir.), La Documentation Française, 2008 ; Les télécommunications, coll. « Repères » La Découverte, 2008 ; La religion du monde industriel. Analyse de la pensée de Saint-Simon. L'Aube, 2006 ; Saint-Simon, L'industrialisme contre l'Etat, L'Aube, 2010 ; co-direction des Œuvres complètes d'Henri Saint-Simon, PUF, Paris, 4 volumes. Coll. « Quadrige ». 2013.



## Yves NICOLAS

*Président de la Compagnie des Commissaires aux Comptes (CNCC)*

**Yves Nicolas** est né le 21 mars 1955 à La Voulte-sur-Rhône.

Etudes : Lycée Vincent-d'Indy à Privas, Lycée Ampère à Lyon. Diplômes : Diplôme de l'Ecole supérieure de commerce de Paris (ESCP), Diplôme d'expert-comptable, Diplôme de commissaire aux comptes.

Carrière : à Coopers & Lybrand devenu (1998) PriceWaterhouseCoopers\*: Assistant (1979-84), Manager d'audit (1984-89), Associé d'audit (1989-98), Directeur général (depuis 1998), Responsable de l'activité audit (1998-2005 et 2009-11) et de l'activité conseil (2005-08) ; Membre du Conseil régional de la Compagnie des commissaires aux comptes de Paris (1992-2000 et depuis 2011), Président du contrôle qualité de la Profession de commissaire aux comptes (1994-2000), Vice-président (1998-2000 et 2011-13) puis Président (depuis 2013) de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes (CNCC), Président du département appel public à l'épargne (APE) de la CNCC (2002-08), Membre (depuis 2002) et Président (depuis 2009) de la Compagnie régionale des commissaires aux comptes (CRCC) de Versailles.

## Jean-Luc PLACET

Président de la Fédération Syntec

**Jean-Luc Placet** est né le 20 août 1952 à Levallois-Perret.

Jean-Luc Placet est diplômé de l'ESSEC.

Il a commencé sa carrière à la Direction Marketing de Saint-Gobain puis au journal L'Expansion.

Il a intégré IDRH en 1981 et en est le Président Directeur Général depuis 1992.

Jean-Luc Placet est membre du Conseil Economique et Social depuis 2005 et vice-président de la section du travail depuis 2010 (nombreuses publications et intervention en matière d'organisation du travail), membre du Comité Exécutif du Medef depuis 2007, Président de la Commission « Respect de l'homme » depuis 2010.

Président de Syntec Conseil en Management de 2004 à 2010 (syndicat regroupant les sociétés de conseil en France, 60 000 salariés et 6 milliards d'euros de chiffres d'affaires), Jean-Luc Placet a également présidé la Fédération européenne des syndicats de consultants de FEACO de 2006 à 2008 (23 pays membres, 450 000 salariés) et le Groupement des syndicats Syntec des études et du conseil (GSSEC) de 2010 à 2011 (130 000 salariés, 13 milliards d'euros de chiffres d'affaires).

Il est Président de la Fédération Syntec depuis 2011.

Il est également administrateur de l'EPIDE depuis 2009 (Armée 2<sup>ème</sup> chance), administrateur du Musée de la Légion d'Honneur, administrateur de SopraGroup et membre de l'Institut de l'Entreprise depuis 2001.

Il a publié en 2001 « French Touch, ou la vertu d'impertinence en Management » aux Editions le Village Mondial et en 2011 « L'homme au cœur de la stratégie » aux Editions Dunod.



## Bernard RAMANANTSOA

Directeur général du Groupe HEC

**Bernard Ramanantsoa** est né le 26 novembre 1948 à Mulhouse.

Ingénieur Supaéro, MBA d'HEC, Doctorat en Sciences de Gestion, Université Paris-Dauphine, DEA de Sociologie, Université Paris Diderot (Paris 7), DEA de Philosophie, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Après quelques années passées comme chef de la Division Marketing voyageurs à la SNCF, Bernard Ramanantsoa a rejoint HEC en 1979 comme Professeur de Stratégie.

Il a été élu Doyen du Corps Professoral et de la Recherche en 1993 et nommé Directeur Général en 1995.

Par ailleurs, Bernard Ramanantsoa a travaillé comme "advisor" pour McKinsey. Il a publié environ 40 livres et 150 articles sur des thèmes liés à la stratégie et l'identité d'entreprise, notamment : Imagination, création, management : regards sartriens - Eds Epure, 2011 (ouvrage collectif sous la direction de Hervé Colas, Gérard Lemarié et Elen Riot). Chapitre : L'échappée belle. La créativité en management au prisme de l'imaginaire chez Sartre (en collaboration avec Elen Riot).

Réinventer l'entreprise - Repères pour une crise qui va durer, Eds Pearson, 2010 (en collaboration avec J.M. Le Roux). Ce que la crise a changé - 60 personnalités imaginent le monde de demain, Arnaud Franel Editions, 2009 (sous la direction d'Erik Izraelewicz). L'art du management - Leadership, Performance, Développement durable, Eds Pearson, 2008 (sous la Dir.). Préface et chapitre : L'enseignement de la gestion - points de vue de quatre PDG dans L'Ecole des managers de demain, ouvrage collectif des professeurs du Groupe HEC, Economica, 1994. Strategic technology management, John Wiley & Sons, 1992 (en coll. avec P. Dussauge, S. Hart). Stratégie, structure, décision, identité : politique générale d'entreprise, InterEditions, 1988, 2e éd. 1993, en collaboration avec les membres du département Stratégie et Politique d'Entreprise, sous le pseudonyme de "Strategor". Pouvoir et politique. Au-delà de la culture d'entreprise, McGraw-Hill, 1985 (en coll. avec R. Reitter). Nationalisation, managerial power and societal change, Harvard Business School, 75th Anniversary Colloquium, mars 1984 (en coll. avec N. Aubert et R. Reitter).

Stratégie de l'entreprise et diversification, Nathan, 1983 (en coll. avec J.P. Détrie).

Il est aussi membre du Conseil des Affaires étrangères.

Bernard Ramanantsoa est Chevalier dans l'ordre de la Légion d'Honneur.



## Geoffroy ROUX DE BEZIEUX

*Vice-président délégué du MEDEF en charge du pôle économie, innovation et fiscalité*

**Geoffroy Roux de Bézieux** est né le 31 mai 1962 à Paris.

Il a mené en parallèle une carrière d'entrepreneur avec plusieurs milliers d'emplois à son actif, une activité citoyenne dans le syndicalisme patronal et un engagement philanthropique.

Carrière : Diplômé de l'ESSEC et d'un DESS à Dauphine en 1984, il s'engage dans les Forces Spéciales (Commandos Marines) avec lesquelles il intervient en Afrique et au Liban. Il est aujourd'hui Capitaine de Frégate de réserve. Il rejoint ensuite le groupe L'OREAL pendant 10 ans où il exerce de nombreuses fonctions en France et à l'étranger, notamment directeur marketing en Angleterre puis directeur général en Pologne. En 1996, il crée THE PHONE HOUSE la première chaîne de magasins entièrement dédiés à la téléphonie mobile. Un an après, il fait entrer au capital, le groupe anglais CARPHONE WAREHOUSE. En 2000, fort de 100 magasins, il revend THE PHONE HOUSE à ce groupe coté à Londres dont il devient Directeur Général pendant 4 ans pour développer Phone House en Europe.

En 2004, il crée la société OMEA TELECOM qui lance BREIZH MOBILE, le premier opérateur mobile alternatif (MVNO). En 2006, il convainc le groupe VIRGIN d'investir dans ce projet et lance VIRGIN MOBILE. En 2008, OMEA rachète Télé 2 mobile. En 2012, OMEA TELECOM, avec 4 marques et près de 1.8 million de clients, a réalisé environ 560M € de CA et a généré près de 1 000 emplois directs ou indirects.

Autres activités : Il est administrateur de Peugeot SA et de Parrot et a été administrateur et ou investisseur dans les sociétés suivantes : IMS, Seloger.com, Micromania, Budget Télécom, Nocibé. Il a créé en 2009 avec d'autres entrepreneurs, ISAI, un fonds d'investissement doté de 70M€ à destination des start-up françaises de l'internet et du mobile.

Engagements bénévoles : Il a été de 2003 à 2008 vice-président puis président de CroissancePlus, l'association des entreprises à forte croissance. Il a été membre du Conseil de France Investissement et a participé aux Commissions Attali et Levy-Jouyet. Il a été président, puis vice-président de l'Unedic de 2008 à 2012, pour le MEDEF.

Depuis juillet 2013, il est vice-président délégué et trésorier du MEDEF, en charge de l'économie, de la fiscalité, de l'innovation et du numérique.

Il a créé Alternative Mobile, association des opérateurs alternatifs qu'il a présidée de 2007 à 2009.

Il est vice-président de la Fédération Française des Télécoms.

Enfin, il a créé avec son épouse une fondation caritative, la Fondation ARAOK (« en avant » en breton), sous l'égide de la Fondation de France qui soutient financièrement des associations humanitaires.

Publications : Il est l'auteur de « Salauds de Patrons ? » (Hachette) et de « Pour sortir de la crise, le capitalisme » (Editions du Moment).



## Michel SERRES

*Philosophe et historien des sciences*

**Michel Serres** est né le 1<sup>er</sup> septembre 1930 à Agen.

Michel Serres est diplômé de l'École Navale et de l'École Normale Supérieure, agrégé de philosophie et licencié en mathématiques. Il a enseigné la philosophie à Clermont-Ferrand et à l'Université de Vincennes, puis l'histoire des sciences à la Sorbonne. Il a également enseigné la philosophie à l'Université de Stanford en Californie.

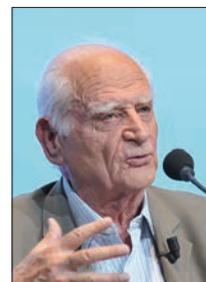
Il a été élu à l'Académie française en 1990.

Il considère la connaissance non pas comme une succession de domaines cloisonnés mais comme un ensemble sur lequel doit s'appliquer la réflexion, il prône et applique à lui-même les principes humanistes et préfère une tête bien faite à une tête bien pleine.

Auteur de plus d'une cinquantaine d'ouvrages, il s'est penché sur l'éducation, les nouvelles technologies, les nouveaux comportements humains, l'écologie, le rapport entre l'art et la culture, les bouleversements de notre époque et nos rapports avec le monde.

Il est l'un des rares philosophes contemporains à proposer une vision du monde qui associe les sciences et la culture.

Ses derniers essais philosophiques ont été largement salués par la presse, notamment : Le Temps des crises (2009), Biogée (2010), Musique (2011) et surtout Petite Poucette, publié en avril 2012.



## Muriel TOUATY

*Directeur général du Technion France*

**Muriel Touaty** est née à Paris en avril 1968.

Muriel Touaty est Directrice générale de l'Association Technion France depuis 2002.

Elle a vécu à Tel Aviv, en Israël, pendant 19 ans (1982-2001).

Elle est diplômée de l'Université de Tel Aviv avec un diplôme de maîtrise en science politique et de droit international.

Muriel Touaty, à ses débuts a travaillé dans une start-up israélienne à forte croissance centrée dans les domaines de la communication améliorée et des relations publiques entre la France et Israël. Elle a été également Directrice Marketing et des relations publiques pour l'Europe de « Business Layers », une start-up qui a développé le e-provisioning logiciel. C'est cette mission qui l'a ramenée vers la France.

Elle dirige aujourd'hui l'Association Technion France, représentation française de l'Université du Technion, l'Institut Technologique d'Israël, à Haïfa. Sa mission est de faciliter et d'établir des coopérations bilatérales industrielles, universitaires et scientifiques avec le Technion et la France, de promouvoir l'innovation, de recueillir des fonds pour les étudiants du Technion.

Membre de la commission scientifique de la FFI, elle a été, en 2009, promue Chevalier de L'Ordre National du Mérite par Valérie Pécresse, Ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche



## Jean WEMAËRE

*Président de la Fédération de la Formation Professionnelle*

**Jean Wemaëre** est né le 7 décembre 1946 à Paris.

Il est diplômé de l'institut d'études politiques de Paris, d'études supérieures de sciences économiques,

et Licencié ès lettres et ès sciences économiques.

Jean Wemaëre, est le Président fondateur du groupe DEMOS, un des leaders européens de la formation professionnelle, présent dans 16 pays dont les Etats-Unis et la Chine, introduit en bourse en 2007.

En 1991, il crée la Fédération de la Formation Professionnelle, l'organisation professionnelle des organismes privés de formation dont il est le Président, à ce jour.

Il est également administrateur de la Fédération Syntec depuis 1995. De plus, il est, depuis 2010, Vice-Président de l'ISQ-OPQF, organisation indépendante, accréditée par le Cofrac, qui délivre aux organismes de formation un certificat de qualification professionnelle en reconnaissance de leur professionnalisme.

Il est le co-fondateur du Groupement des Professions de Services (GPS) au sein duquel il a co-fondé et co-présidé la Commission de l'innovation et des actifs immatériels jusqu'en 2013. Il est maintenant en charge du Pôle Capital humain du GPS.

Jean Wemaëre est membre du Conseil National de la Formation Professionnelle Tout au Long de La Vie (CNFPTLV), espace de concertation entre l'Etat, les partenaires économiques et sociaux et les Conseils régionaux.

Depuis le 4 juin 2013, Jean Wemaëre est membre de la Commission Nationale des Services. Cette instance, espace de concertation entre pouvoirs publics et professionnels des services, a été créée par Arnaud Montebourg, Ministre du Redressement productif.



# Présentation de la Fédération Syntec

---



FEDERATION  
**SYNTEC**

Président : Jean-Luc PLACET  
Délégué général : Max Balensi  
<http://www.syntec.fr>

## Des valeurs partagées et des enjeux communs aux activités de prestations intellectuelles

Créée le 1<sup>er</sup> Janvier 1991, la Fédération Syntec regroupe dans ses syndicats constitutifs plus de 1 250 groupes et sociétés françaises spécialisés dans les domaines de l'Ingénierie, du Numérique, des Etudes et du Conseil, de la Formation Professionnelle, des Foires Salons, Congrès et Evénements de France.

Les entreprises adhérentes, quelle que soit leur profession d'appartenance, retrouvent au sein de l'un des syndicats membres de la Fédération, des valeurs déontologiques communes ainsi que des similitudes de structure financière, de catégorie de personnel (forte proportion de cadres), de marchés et de clientèle...

La Fédération est ainsi un point de rencontre efficace et représentatif, facteur de synergie.

En représentant 80 000 entreprises, la Fédération SYNTEC, jour après jour, aide nos entreprises et tous types d'organisations à être plus innovantes, compétitives et porteuses des défis et environnement sociétaux du monde moderne.

Avec 910 000 personnes qui ont fait le choix de mettre leur personnalité et leur talent au service des entreprises et des organisations, petites ou grandes, La Fédération SYNTEC est le visage d'entreprises qui offrent une gamme cohérente et complémentaire de solutions de développement économique durable et socialement responsable :

- Favoriser l'innovation: SYNTEC diffuse technologies du futur, savoirs et bonnes pratiques
- Développer la compétitivité : SYNTEC développe la valeur ajoutée délivrée par les entreprises et valorise leurs actifs immatériels
- Ancrer la responsabilité sociétale : SYNTEC accompagne entreprises et institutions afin qu'elles concilient au mieux progrès techniques et citoyenneté
- Créer des emplois et développer des talents : SYNTEC invente les métiers de demain et incarner, développer les nouvelles activités et prépare les hommes aux défis de la nouvelle économie
- Intégrer les jeunes et préparer les talents de demain : SYNTEC ouvre ses portes aux talents et à la créativité des jeunes générations.

**La Fédération SYNTEC est un membre actif du MEDEF et du GPS, groupement des Professions de Services, et participe à leurs principales commissions.**

**80 000 entreprises**

**910 000 salariés**

**Valeur ajoutée : 117 milliards d'euros**

**Soit 7 % de l'ensemble de l'économie**

**Nombre de salariés multiplié par 2 depuis 1995**

Chiffres INSEE 2009

## Code d'honneur

Les dirigeants des Sociétés, adhérents des Syndicats premiers membres de SYNTEC, sont tenus de respecter et de faire respecter par leurs collaborateurs les principes généraux régissant l'exercice de leurs activités, et notamment les règles suivantes, qui constituent le Code d'Honneur de leurs professions.

Ils s'engagent, en particulier, à :

- N'accepter aucune mission que leur organisation ne soit qualifiée pour remplir au mieux des intérêts de celui qui la leur confie.
- Faire preuve, en toutes circonstances, d'une entière loyauté à l'égard du client qui les a honorés de sa confiance, et mettre tout en œuvre pour sauvegarder ses intérêts légitimes.
- S'interdire toute démarche, manœuvre ou déclaration susceptible de nuire à la réputation d'un confrère ou d'être préjudiciable à ses affaires.
- Faire preuve d'esprit de confraternité et d'entraide à l'égard des ingénieurs et autres hommes de l'art, avec lesquels ils peuvent être appelés à collaborer.
- Respecter, dans leurs rapports avec la clientèle, les Conditions Générales établies par leurs syndicats respectifs.
- S'interdire, pour obtenir des affaires, de recourir à des moyens incompatibles avec la dignité de la profession.
- Suivre et faire suivre par leurs collaborateurs un programme de perfectionnement continu, portant sur les connaissances techniques aussi bien que générales, afin d'assurer à la clientèle le concours de qualité élevée qu'elle est en droit d'attendre et d'exiger de la part d'une Société membre de l'un des Syndicats primaires de SYNTEC.

## Les membres de la Fédération SYNTEC

---



### • SYNTEC Numérique (membre fondateur)

Président : Guy MAMOUMANI

Délégué général : Laurent BAUDART

<http://www.syntec-numerique.fr>

Site métier : <http://www.passinformatique.com>



**SYNTEC  
Etudes & Conseil**

### • SYNTEC Etudes et Conseil (membre fondateur)

La profession des Etudes et du Conseil est représentée par SYNTEC Etudes et Conseil, union de cinq syndicats dédiés chacun à un métier spécifique : SYNTEC Conseil en Management, SYNTEC Etudes Marketing & Opinion, SYNTEC Conseil en Recrutement, SYNTEC Conseil en Relations Publiques, SYNTEC Conseil en Evolution Professionnelle.

Président : François HUMBLLOT

Délégué général : David IFRAH

SYNTEC Conseil en Management

<http://www.syntec-management.com>

SYNTEC Etudes Marketing et Opinion

<http://www.syntec-etudes.com>

SYNTEC Conseil en Relations Publiques

<http://www.syntec-rp.com>

Syndicat du Conseil en Recrutement SYNTEC

<http://www.syntec-recrutement.org>

SYNTEC Conseil en Évolution Professionnelle

<http://www.syntec.evolution-professionnelle.com>

Site métier : <http://www.syntec-etudes-conseil.com>



SYNTEC-INGÉNIERIE

### • SYNTEC Ingénierie (membre fondateur)

Président : Stéphane AUBARBIER

Délégué général : Karine LEVERGER

<http://www.syntec-ingenierie.fr>

Site métier : <http://www.avenir-ingenierie.fr>



Fédération de la Formation Professionnelle

### • FFP Fédération de la Formation Professionnelle (membre actif)

Président : Jean WEMAERE

Délégué général : Emmanuelle PERES

<http://www.ffp.org>



### • UNIMEV Union française des Métiers de l'Évènement (membre associé)

Président : Thierry HESSE

Directeur général : Matthieu ROSY

<http://www.unimev.fr>

# Remerciements

---

La réalisation de ce Colloque a été rendue possible grâce à la participation active de partenaires sociaux, entrepreneurs, représentants du gouvernement et élus, mais aussi de nombreuses personnalités provenant d'horizons divers.

Jean-Luc Placet, Guy Mamou-Mani, Stéphane Aubarbier, François Humblot et Jean Wemaëre remercient chaleureusement les personnes qui ont contribué à ces travaux.

Par ordre alphabétique :

- Marie-Ange Andrieux, *Groupement des Professions de Services (GPS)*
  - Edith Arnoult-Brill, *Conseil Economique, Social Et Environnemental (CESE)*
  - Gérard Aschieri, *Conseil Economique, Social Et Environnemental (CESE)*
  - Florian Aymonin-Roux, *Ministère de l'Economie et des Finances*
  - Hervé Baculard, *Syntec Conseil en Management*
  - Max Balensi, *Fédération Syntec*
  - Catherine Barba, *CB Group*
  - Laurent Baudart, *Syntec Numérique*
  - Dimitri Bellas, *COE-Rexecode*
  - Alain Bentéjac, *Artelia*
  - Pierre Louis Biaggi, *Orange*
  - Marie-Pierre Bordet, *Association des Agences Conseil en Communication (AACC)*
  - Thierry Breton, *Atos*
  - Bertrand Buffon, *Invest in France*
  - Diouldé Chartier-Beffa, *D'CAP Research Net Conversations*
  - Nathalie Chiche, *Conseil Economique, Social Et Environnemental (CESE)*
  - Jean-Paul Delevoye, *Conseil Economique, Social Et Environnemental (CESE)*
  - Christian Dellacherie, *Conseil Economique, Social Et Environnemental (CESE)*
  - Marc Deluzet, *Observatoire Social International*
  - Bernard Duché, *Demos*
  - Jean-Claude Dupuis, *IAE de Paris*
  - Marie Ekeland, *Elaïa Partners*
  - Françoise Frisch, *Conseil Economique, Social Et Environnemental (CESE)*
  - Elisabeth Grosdhomme Lulin, *Paradigmes et caetera*
  - Laurent Habib, *Babel*
  - Jean-Marie Hennes, *Mars&Co*
  - Benoit Héry, *Le Cabinet*
  - François Hurel, *Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC)*
  - David Ifrah, *Syntec Etudes & Conseil*
  - André-Benoît de Jaegere, *Cap Gemini Consulting*
  - Philippe Jamet, *Conférence des Grandes Ecoles, Ecole des Mines de St Etienne*
  - Yves Lapierre, *INPI*
  - Frédéric Lefebvre-Naré, *Isée*
  - Michel Léger, *BDO*
  - Gontran Lejeune, *Centre des Jeunes Dirigeants d'entreprise (CJD)*
  - Jean-Pierre Letartre, *MEDEF*
  - Karine Leverger, *Syntec Ingénierie*
  - Jacques Marceau, *Aromates*
  - Gérard Mermet, *Francoscopie*
  - Bruno Mettling, *France Telecom - Orange*
  - Bernard Monteil, *Groupe Cohérence*
  - Pierre Musso, *Telecom ParisTech*
  - François Mombouisse, *Fédération du e-commerce et de la vente à distance (FEVAD)*
  - Hervé Monange, *Commissariat général à la stratégie et à la prospective*
  - Yves Nicolas, *Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC)*
  - Emmanuelle Pérès, *Fédération de la Formation Professionnelle*
  - François Rachline, *Conseil Economique, Social Et Environnemental (CESE)*
  - Bernard Ramanantsoa, *HEC*
  - Goeffroy Roux de Bézieux, *MEDEF*
  - Michel Serres, *Philosophe*
  - Muriel Touaty, *Technion France*
  - Thierry Wellhof, *Agence Wellcom*
-

